

五月十八日上午九三十分，在董事長道海長老主持下，佛教僧伽醫護基金會第二屆第二次董事會在基金會佛堂召開。本次會議由黃柏霖主任擔任司儀，出席的董事有：果清律師、體慧法師、淨耀法師、廣淨法師、慧明法師、慧觀法師、陳榮基醫師、施文儀醫師。列席者有會宗長老、許瑞助庭長、梁昇富居士、蘇逸玲督導、陳乾原醫師、方隆琦醫師、林淑女居士、張莞真居士、明空法師、許庭熙居士、蔡春梅師姐、沈惠珠律師、李宜光律師、鐘士鎮會計師及基金會全體會務人員。

會議一開始，主席^上道^下海長老首先致詞，期勉大家踴躍發言，提出寶貴的意見，使基金會得以永續成長，並親自頒發聘書給上次董事會不克出席的董事及委員。接下來由代理執行長的常務董事施文儀宣讀上次董事會的記錄及報告執行情形。在上次的董事會中，醫事委員會、牙醫委員會、健保委員會、放生會、臨終關懷委員會、護僧委員會、埔里僧伽義診中心及會務人員等，都對未來的發展提出務實的計畫，在本次董事會中，各委員會分別報告了目前的執行情形。以健保委員會為例，季執行率為 54.49%，在這次會議中更提出了「法師健保認養辦法」、「法師健保、醫療補助辦法」，希望以堅定穩健的腳步踏出健保補助工作，提供法師永續的醫療保健服務。上述兩項辦法都深受肯定而獲得通過。而護僧委員會的勸募款及郵撥捐款部分則較 90 年度成長，在不景氣的今天能有這種成績實在令人由衷的讚嘆。但是也有一些計畫在執行時發現問題，必須予以修正，因此本次董事會的第二個提案就是「九十一年度方案計畫及預算修正案」，包括 1.修正了僧伽醫療網進度（參見第 16 頁）及預算 2.全國僧伽普查方案及預算撤案 3.偏遠道場義診進度及預算修正，都獲得與會董事決議通過。

新舊任執行長交接

本次董事會議除了檢討過去規畫未來外，還有一件很重要的承先啟後的大事，就是建請通過會宗長老擔任本會執行長。會宗長老十五歲出家，今年五十五歲，靈隱佛學院、太虛佛學院、南普陀佛學院畢業、湖北中醫學院碩士。曾任教師、校長、南普陀佛學院副院長等。這項任命在全體董事無異議的情況下，在全體與會者熱烈的掌聲中通過，自此，基金會步入一個新紀元，一手勾勒基金會藍圖，帶領基金會從無到有，不畏艱辛地一步步走來的慧明法師，在道海長老的監交下將執行長的重責大任交給了會宗長老。

在所有既定的提案討論完成後，開始進行臨時動議。與會者發言踴躍，共提出六項臨時提案，都非常有建設性，如：在安養苑未成立前先擇一安養院合作，以利出家眾安養；建立各醫院的聯絡網資料庫，提供僧伽緊急連絡時使用等。各項提案經過討論後都做成了具體的結論及執行方向。出家眾安養一案授權執行長成立評估小組先行評估，並邀集常務董事同意後執行；醫院聯絡網資料庫則委請台北榮總的蘇逸玲督導統籌聯繫。由此可見董事會的效率以及董事、各委員處理事情的果斷與睿智。

慶生的喜悅

整個會議至此告一段落，慧明法師卻出人意表地利用這個空檔帶給了與會的本月壽星一個驚喜，包括道海長老、果清律師、許瑞助庭長、黃柏霖主任、張莞真居士等，都收到基金會致贈的生日禮物，並一起切生日蛋糕與大家分享，讓每位與會者大飽口福。隨後，由道海長老帶領大家迴向，用餐，會議正式結束。總計這次會議共討論了十項提案，真可說是十分圓滿，而未來在會宗長老的掌舵下，相信基金會一定能在現有的基礎下穩健成長，永續發展。

董事會回響——佛教僧伽診所存廢始末

民國八十六年六月，佛教僧伽醫護基金會的第一次籌備會議在苗栗三德精舍召開。八十七年六月二十一日召開第一屆第一次董事會，八月十八日行政院衛生署核准許可「財團法人佛教僧伽醫護基金會」設立。

三年多來，為了逐步實現基金會的近程、中程和遠程目標，每次董事會都會檢視已經訂定的各項方案計畫執行情形，根據實際狀況或修正、或撤案、或追加預算、或擬定新的辦法、計畫。

八十八年四月春季義診後，許多參與醫師提出了成立僧伽診所的構想，八月時正式在董事會提出，得到熱烈的討論與贊成，並授權當時的執行長慧明法師評估。經過半年評估，也徵詢了許多醫師的看法，得到的都是肯定且正面的意見，認為這是很好、很有意義的創舉，而且可以為中程的設立安養苑和遠程的成立佛教醫院累積經驗和資源。於是基金會在同年十月時召開了一次臨時董事會，將評估報告呈給董事，並由董事決議通過，開始籌設僧伽診所。

籌設之初即進行功能分組，在診所規畫上由慧明法師和醫師群負責，經費和儀器的籌募則由市民防管中心的黃柏霖主任出力最多。黃主任勸募到一台超音波，宋永魁醫師捐了一台超音波，甘淑娥、陳雪花等多位護僧委員亦積極地替診所募款及募買儀器的費用。八十九年初基金會搬到板橋公園街的現址，租下一樓作為診所的場地，一切準備就緒後，在五月正式開始運作。當時義務來為僧伽診所看診的醫師很多，特藉此篇幅感恩他們的發心，功德無量。他們是：陳乾原醫師、徐長庚醫師、邱偉哲醫師、盧漢隆醫師、殷光達醫師、林炯 醫師、鍾美心醫師、黃錫信醫師、白宜禾醫師、黃瑞娟醫師、宋永魁醫師、卓玉玲醫師、洪金蘭醫師。另外還有許多醫師接受約診及提供寶貴的意見，由於人數眾多，無法一一列舉。

雖然診所的設備完善，看診醫師的陣容也很堅強，但是營運狀況一直不理想，開辦半年左右時已虧損一百多萬元。究其原因，現在健保醫院普及，師父們多半就近看診，不會為了一點小病專程前來僧伽診所。而罹患較嚴重的病時，又必須到較大型的醫院檢查治療。當時診所為了增加收入，也接受民眾看診，結果患者中僧伽約只占 1/5 到 1/6。由於以上種種，在九十年一月的董事會進行檢討時，董事們紛紛針對效益、理念等問題提出建議和希望訂定時程改善。最後決議再觀察半年，如果營運狀況仍然無法改善再將其關閉。九十年五月時，當初籌設診所的預備金一千四百萬元已經全部用完，診所營運狀況亦難以改善，於是透過書面會議經全體董事簽名同意後先行結束診所，並在九月的董事會中追認。

結束診所雖然損失了金錢，也辜負了許多捐款或捐儀器者和志工、醫師群，但有了這次的經驗，今後在進行中程的籌設安養苑計畫時，一定會做更審慎周詳的規畫，尤其這和辦診所不同，一旦開始就要負責到底，只許成功，不容失敗。